

**Некоммерческое частное образовательное учреждение высшего образования  
"Невинномысский институт экономики, управления и права"**

**(НЧОУ ВО "НИЭУП")**

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе



И.П. Мистюкова

29 марта 2023 г.

**Лидерство и управление командой на предприятии  
рабочая программа дисциплины (модуля)**

Закреплена за кафедрой **Кафедра экономики и управления**

Учебный план МЗ-19011 38.03.02-zfo-2019.plx

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Наименование ОПОП (направленность (профиль) программы): Управление предприятием

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **заочная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 144

Виды контроля на курсах:

в том числе:

экзамены 2

аудиторные занятия 8,2

самостоятельная работа 127

контактная работа во время

промежуточной аттестации (ИКР)

часов на контроль 8,8

**Распределение часов дисциплины по курсам**

Курс	2		Итого	
	УП	РП		
Лекции	4	4	4	4
Практические	4	4	4	4
Контактная работа при промежуточной аттестации	0,2	0,2	0,2	0,2
В том числе инт.	2	2	2	2
В том числе электрон.	8,2	8,2	8,2	8,2
В том числе в форме практ.подготовки	2	2	2	2
Итого ауд.	8,2	8,2	8,2	8,2
Контактная работа	8,2	8,2	8,2	8,2
Сам. работа	127	127	127	127
Часы на контроль	8,8	8,8	8,8	8,8
Итого	144	144	144	144

Программу составил(и):

Старший преподаватель, Емельянова А.А.



Рецензент(ы):

Герасименко Татьяна Ивановна, ведущий бухгалтер группы по учету и отчетности филиала «Невинномысская ГРЭС» ПАО «ЭЛС-Энерго».

Рабочая программа дисциплины

**Лидерство и управление командой на предприятии**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ (уровень бакалавриата) (приказ Минобрнауки России от 12.01.2016 г. № 7)

составлена на основании учебного плана:

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Наименование ОПОП (направленность (профиль) программы): Управление предприятием  
утвержденного учёным советом вуза от 29.03.2023 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Кафедра экономики и управления**

Протокол от 24.03.2023 г. № 8

Зав. кафедрой Мазур Олег Анатольевич



Согласовано с представителями работодателей на заседании МК, протокол № 3 от 27 марта 2023 г.

Председатель МК



И.П. Мистюкова

27 марта 2023 г.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	Воспитательная цель - создать условия для воспитания положительного интереса к изучаемой дисциплине «Лидерство и управление командой на предприятии». Целью учебной дисциплины «Лидерство и управление командой на предприятии» является формирование у обучающихся понимания сущности лидерства как социально - психологического феномена, формирование представления о стилях лидерства, осознание эффективности ситуационного подхода к выбору результативного способа влияния на последователей, уяснение особенностей групповой динамики, знание специфики формирования и развития команды, приобретение навыков управления командой и командного взаимодействия.
1.2	Задачи дисциплины: воспитать у обучающихся научить владению навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умению проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры; научить владению различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде; изучить лидерские качества, определяющие успех лидерства, правила эффективного лидерства, факторы эффективности лидерства; личностные характеристики лидера; научить владеть методами управления межличностными отношениями, формирования команд, развития лидерства и исполнительности, выявления талантов, определения удовлетворенности работой.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.В.ДВ.01
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
2.1.2	Теория менеджмента
2.1.3	Управление конфликтами на предприятии
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
2.2.2	Теория менеджмента
2.2.3	Управление конфликтами на предприятии
2.2.4	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
2.2.5	Психология управления
2.2.6	Организационное поведение на предприятиях
2.2.7	Технологическая практика
2.2.8	Управление социальным развитием предприятия
2.2.9	Управление человеческими ресурсами предприятия
2.2.10	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
2.2.11	Преддипломная практика
2.2.12	Элементы международного менеджмента в системе развития предприятия
2.2.13	Методы сравнительного менеджмента в практике управления предприятием

3. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ	
<b>ПК-1: владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры</b>	
:	
<b>ПК-2: владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде</b>	
:	

**Знать:**

современные теории мотивации, лидерства и власти;

- процессы групповой динамики и основные принципы командообразования;

- основы формирования эффективных межкультурных отношений в менеджменте

современные технологии управления персоналом, концепции построения мотивационных программ работников в соответствии с целями организации, включая нематериальные виды и формы мотивации;

- основы общей и социальной психологии, социологии и психологии труда, этики делового общения;

- закономерности зарождения, возникновения, развития, разрешения и завершения конфликтов любого уровня в трудовом коллективе;

- методы определения и оценки личностных и профессиональных компетенций при проектировании организационных коммуникаций

**Уметь:**

- эффективно организовывать групповую работу на основе полученных знаний;

- решать оперативные и стратегические управленческие задачи с использованием основных теорий мотивации, лидерства, власти;

- проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры

работать в коллективе, выстраивать эффективные коммуникации с коллегами и руководством, моделировать поведение персонала;

- четко определять критерии и уровни удовлетворенности персонала предприятия;

- обеспечивать единоначалие и коллегиальность в обсуждении и решении вопросов, материальных и моральных стимулов повышения эффективности производства, применение принципа материальной заинтересованности и ответственности каждого работника за индивидуальные результаты работы, а также всего коллектива;

- развивать творческую инициативу работников в межкультурной среде, координируя их деятельность в рамках структурных подразделений;

- анализировать предложения и принимать обоснованные решения по оплате труда подчиненных с учетом их личного вклада в общие результаты работы с целью избегания конфликтных ситуаций в коллективе;

- согласовывать мероприятия адаптации и стажировки персонала с возможностями технологического процесса, внедрять системы вовлечения работников в корпоративную культуру, воспитания персонала в соответствие с корпоративными ценностями предприятия

**Владеть:**

современными технологиями управления персоналом, включая применение теорий мотивации, лидерства и власти на практике;

- навыками анализа и проектирования межличностных, групповых и организационных коммуникаций;

- способностью эффективно выполнять управленческие функции в межкультурной среде;

- методами диагностики организационной культуры промышленного предприятия на основе аудита человеческих ресурсов;

- способностью находить эффективные стратегические и оперативные организационно-управленческие решения при работе с персоналом: - методами управления межличностными отношениями, формирования команд, развития лидерства и исполнительности, выявления талантов, определения удовлетворенности работой;

- навыками определения и анализа внутренних коммуникаций персонала, методами решения кадровых проблем и трудовых конфликтов;

- навыками управления дисциплиной труда, применения к работникам мер поощрения и дисциплинарного взыскания при разрешении конфликтных ситуаций;

- навыками организации и проведения культурно-массовых и спортивно- оздоровительных корпоративных мероприятий в соответствии с социальной политикой в отношении персонала для поддержания межличностных коммуникаций

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература и эл. ресурсы	Инте ракт.	Примечание
	<b>Раздел 1. Психология лидерства. Лидерство как ресурс повышения эффективности управления</b>						
1.1	Тема 1.1 Понятие и сущность лидерства. Лидерская проблематика в истории человечества. Роль лидерства в управлении человеческими ресурсами /Лек/	2	1	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5		Приложение 1
1.2	Тема 1.2 История зарождения и развития психологии лидерства и власти. Использование основных теорий лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач	2	1	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5		Приложение 1

1.3	Тема 1.2 История зарождения и развития психологии лидерства и власти. Использование основных теорий лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач /Пр/	2	1	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5	1	Приложение 2
1.4	Тема 1.2 История зарождения и развития психологии лидерства и власти. Использование основных теорий лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач /Ср/	2	15	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5		Приложение 2
1.5	Тема 1.3 Гендерные аспекты лидерства. Теории лидерства и власти. Источники и виды власти. Лидерство и организационная власть. /Ср/	2	12	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5		Приложение 2
1.6	Тема 1.4 Функция лидера в современном обществе /Ср/	2	12	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5		Приложение 2
1.7	Тема 1.5 Лидерские качества, определяющие успех лидерства. Правила эффективного лидерства. Факторы эффективности лидерства. Личностные характеристики лидера. /Ср/	2	12	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5		Приложение 2
1.8	Тема 1.6 Технологии самоактуализации и повышения эффективности лидера /Лек/	2	1	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5		Приложение 1
1.9	Тема 1.6 Технологии самоактуализации и повышения эффективности лидера /Ср/	2	12	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5		Приложение 2
	<b>Раздел 2. Команда, группа, коллектив</b>						
2.1	Тема 2.1 Механизмы выдвижения в лидеры /Ср/	2	12	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5		Приложение 2
2.2	Тема 2.2 Использование основных теорий лидерства и власти для организации групповой работы. Принципы формирования команды /Лек/	2	1	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5		Приложение 1
2.3	Тема 2.2 Использование основных теорий лидерства и власти для организации групповой работы. Принципы формирования команды /Ср/	2	12	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5		Приложение 2
2.4	Тема 2.3 Социально-психологическая структура команды /Ср/	2	12	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5		Приложение 2
	<b>Раздел 3. Формирование и развитие эффективной команды</b>						
3.1	Формирование и развитие эффективной команды /Ср/	2	12	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5		Приложение 2
3.2	Тема 3.2 Управление деятельностью команды /Пр/	2	2	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5	1	Приложение 2
3.3	Тема 3.2 Управление деятельностью команды /Ср/	2	0	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5		Приложение 2

3.4	Тема 3.3. Проблемы управления коллективом. Способы разрешения конфликтных ситуаций при проектировании групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом /Пр/	2	1	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5		Приложение 2
3.5	Тема 3.3. Проблемы управления коллективом. Способы разрешения конфликтных ситуаций при проектировании групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом /Ср/	2	16	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5		Приложение 2
3.6	/КаттЗ/	2	0,2				
3.7	/Экзамен/	2	8,8	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5		Приложение 2

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 5.1. Контрольные вопросы и задания

1. Использование основных теорий лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач.
2. Использование основных теорий лидерства и власти для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды.
3. Принципы формирования команды.
4. Способы разрешения конфликтных ситуаций проектирования групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом
5. Основные характеристики и функции лидера.
6. Дайте определение понятиям «лидерство» и «руководство».
7. Схожесть и различие между лидером и руководителем.
8. Дать определение и охарактеризовать понятия власть, влияние и лидерство.
9. «Идеальный» правитель в понимании Конфуция, Платона. Этический парадокс по Аристотелю.
10. Концепция подражания по Г. Тарду.
11. Взаимодействие лидера и массы в представлении Г. Лебона.
12. "Герои и толпа" в представлении Н.К.Михайловского.
13. З.Фрейд комментарии по проблеме лидерства.
14. Основные подходы к изучению проблемы лидерства.
15. Природа лидерства в рамках «теории черт».
16. Понимание сущности лидерства в рамках ситуационного подхода?
17. Феномен «тайна лидера» с точки зрения сторонников определяющей роли последователей.
18. «Синтетический подход» к изучению феномена лидерства.
19. Типы лидерства по М.Веберу.
20. Типы лидеров в классификации Дженнингса.
21. Основание типологии и типы лидера в классификации Сидни Хука.
22. Классификация лидерства Б.Д. Парыгина.
23. Классификация лидерства Г.К.Ашина.
24. Черты харизматического лидерства.
25. Дайте развернутое определение "стиль лидерства".
26. Назовите и охарактеризуйте основные стили лидерства.
27. Факторы эффективности лидерского стиля.
28. Дайте определение команде.
29. Какие задачи решает команда?
30. Обозначьте функции команды.
31. Что такое управление командой?
32. Какие виды команд вы знаете?
33. Значение командного управления в организации.
34. Обозначьте нормы и стандарты командного управления?
35. Как построить команду?
36. В чем смысл управления командой?
37. Коммуникации в команде, их значение?
38. Какие методы решения конфликтов вы знаете?
39. Как сформировать эффективную команду?
40. Консенсус как основа группового лидерства.

41. Роль организационной культуры в обеспечении группового лидерства.
42. Групповое лидерство и групповое мышление: схожесть, продуктивность, различия.
43. Преимущества и помехи в реализации группового лидерства.
44. Дайте развёрнутое определение понятию "этическая норма" лидера.
45. Этапы развития творческого группового мышления.
46. Концептуальные блоки, препятствующие творческой работе группы.
47. Деловое общение и коммуникация. Основные характеристики.
48. Эффективная коммуникация.
49. Личностное общение: коммуникативные стили.
50. Действия руководителя по преодолению коммуникативных барьеров в работе группы.
51. Функции и механизмы управленческого общения.
52. Взаимодействие, рефлексия, аттракция в управлении командой.
53. Техника активного слушания как инструмент коммуникации.
54. Дайте развёрнутую характеристику профессиональной ответственности руководителя.
55. Дайте характеристику этической, юридической и дисциплинарной ответственности.
56. Назовите и охарактеризуйте этапы формирования социальной ответственности работника.
<b>5.2. Темы письменных работ</b>
не предусмотрен рабочим учебным планом.
<b>5.3. Фонд оценочных средств</b>
Оценочные материалы по дисциплине «Лидерство и управление командой на предприятии» находятся в приложении 2.
<b>5.4. Перечень видов оценочных средств</b>
Оценочные материалы по дисциплине «Лидерство и управление командой на предприятии» находятся в приложении 2.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)			
6.1. Рекомендуемая литература			
6.1.1. Основная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Баркалов, С. А., Сахарова, Л. А., Гнеднева, Т. В., Половинкина, А. И., Майорова, Н. В.	Лидерство и управление организацией: учебное пособие	Воронеж: Научная книга, 2012
6.2. Электронные учебные издания и электронные образовательные ресурсы			
Э1	Министерство экономического развития Российской Федерации		
Э2	Министерство экономического развития Ставропольского края		
Э3	Федеральный образовательный портал ЭСМ – ЭКОНОМИКА. СОЦИОЛОГИЯ. МЕНЕДЖМЕНТ		
Э4	интернет ресурс по экономике, менеджменту и финансам		
Э5	Научная электронная библиотека		
6.3.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства			
6.3.1.1	Microsoft Office 2007 (Договор на поставку программного обеспечения от 08.08.2007 № Ру/ПЮ924-2007)		
6.3.1.2	подписка Azure Dev Tools for Teaching (Подписка на программное обеспечение «Azure Dev Tools for Teaching», OrderNumber: IM47068, идентификатор подписки: 40c01aa0-c834-4329-9874-c4f92210c300, Customer №: 0005553788)		
6.3.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем			
6.3.2.1	Справочно-правовая система «Гарант» (Договор от 10.01.2014 № Г-1401/НИЭУП);		
6.3.2.2	Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» (Договор от 29.04.2019 № 130304/19)		
6.3.2.3	Министерство экономического развития Российской Федерации - <a href="http://economy.gov.ru">economy.gov.ru</a> (свободный доступ);		
6.3.2.4	Федеральный образовательный портал ЭСМ – ЭКОНОМИКА. СОЦИОЛОГИЯ. МЕНЕДЖМЕНТ - <a href="http://ecsocman.hse.ru">ecsocman.hse.ru</a> (свободный доступ);		
6.3.2.5	Министерство экономического развития Ставропольского края - <a href="http://stavinvest.ru">stavinvest.ru</a> (свободный доступ);		
6.3.2.6	Economicus.Ru – интернет ресурс по экономике, менеджменту и финансам - <a href="http://economicus.ru">economicus.ru</a> (свободный доступ);		
6.3.2.7	«Научная электронная библиотека» ( <a href="http://elibrary.ru">elibrary.ru</a> ) (договор от 03.12.2014 № 2743-12/2014К).		

## 7. МТО (оборудование и технические средства обучения)

7.1	«Аудитория для проведения занятий лекционного типа, для занятий семинарского типа, для групповых и индивидуальных консультаций, для текущего контроля и промежуточной аттестации»
7.2	Стол преподавателя, стул преподавателя, доска ученическая, комплект специализированной учебной мебели (ученические столы и стулья), комплект технических средств обучения (ноутбук с доступом к информационно-коммуникационной сети Интернет и электронной информационно-образовательной среде организации, телевизионная система), информационные стенды, портреты выдающихся ученых
7.3	«Лаборатория информационных технологий и программирования. Аудитория для проведения занятий лекционного типа, для занятий семинарского типа, для групповых и индивидуальных консультаций, для текущего контроля и промежуточной аттестации, для самостоятельной работы, для курсового проектирования (выполнения курсовых работ)»
7.4	Стол преподавателя, стул преподавателя, доска ученическая, комплект специализированной учебной мебели (ученические столы и стулья, компьютерные ученические столы, кресла), системный блок (8 шт.), монитор (8 шт.), клавиатура (8 шт.), компьютерная мышь (8 шт.), сетевой маршрутизатор, звуковые колонки (1 шт.), стенд с комплектующими персональных компьютеров, принтер, шкаф офисный. Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную образовательную среду организации
7.5	«Аудитория для проведения занятий лекционного типа, для занятий семинарского типа, для групповых и индивидуальных консультаций, для текущего контроля и промежуточной аттестации»
7.6	Стол преподавателя, стул преподавателя, доска ученическая, комплект специализированной учебной мебели (ученические столы и стулья), шкаф для учебно-методических материалов, научной и монографической литературы, учебный банк, комплекты форм бухгалтерской отчетности, калькуляторы, комплект технических средств обучения (ноутбук с доступом к информационно-коммуникационной сети Интернет и электронной информационно-образовательной среде организации, телевизионная система)
7.7	«Аудитория для проведения занятий лекционного типа, для занятий семинарского типа, для групповых и
7.8	Стол преподавателя, стул преподавателя, доска ученическая, комплект специализированной учебной мебели (ученические столы и стулья), шкаф офисный
7.9	индивидуальных консультаций, для текущего контроля и промежуточной аттестации»
7.10	для учебно-методических материалов, научной и монографической литературы, комплект технических средств обучения (ноутбук с доступом к информационно-коммуникационной сети Интернет и электронной информационно-образовательной среде организации, телевизионная система), учебно-наглядные пособия, информационные стенды
7.11	«Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования»
7.12	Сетевое оборудование, сервер, набор инструментов для профилактического обслуживания учебного оборудования, комплектующие для компьютерной и офисной техники
7.13	«Помещение для самостоятельной работы»
7.14	Стол преподавателя, стул преподавателя, доска ученическая, комплект специализированной учебной мебели (ученические столы и стулья, компьютерные ученические столы, кресла), системный блок (10 шт.), монитор (10 шт.), клавиатура (10 шт.), компьютерная мышь (10 шт.), сетевой маршрутизатор, звуковые колонки (1 шт.), информационный стенд, принтер. Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную образовательную среду организации
7.15	«Помещение для самостоятельной работы»
7.16	Комплект специализированной учебной мебели (ученические столы и стулья, компьютерные ученические столы, кресла), системные блоки, мониторы, клавиатуры, компьютерные мыши. Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную образовательную среду организации

## 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Методические материалы по дисциплине «Лидерство и управление командой на предприятии» находится в приложении 3.

### Лекция

В ходе лекций преподаватель излагает и разъясняет основные, наиболее сложные понятия темы, а также связанные с ней теоретические и практические проблемы, дает рекомендации на выполнение самостоятельной работы.

В ходе лекций студентам рекомендуется:

- вести конспектирование учебного материала;
- обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации по их применению;
- задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций.

Желательно в рабочих конспектах оставлять поля, на которых во внеаудиторное время можно сделать пометки из рекомендованной литературы, дополняющей материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Для успешного овладения курсом необходимо посещать все лекции, так как тематический материал взаимосвязан между собой. В случаях пропуска занятия студенту необходимо самостоятельно изучить материал и ответить на вопросы по



пропущенной теме во время индивидуальных консультаций.

#### Практические занятия

Практические занятия – это активная форма учебного процесса. При подготовке к практическим занятиям студенту необходимо изучить основную литературу, ознакомиться с дополнительной литературой, учесть рекомендации преподавателя. Часть тем носит практический характер. Темы теоретического содержания выносятся на практические занятия, предполагают дискуссионный характер обсуждения.

#### Самостоятельная работа (изучение теоретического курса)

Важной частью самостоятельной работы является чтение учебной и научной литературы. Основная функция учебников – ориентировать студента в системе знаний, умений и навыков, которые должны быть усвоены по данной дисциплине будущим бакалавром.

Подготовка к экзамену предполагает:

- изучение рекомендуемой литературы;
- конспектов лекций;
- ответы на контрольные вопросы к изучаемым темам.

Показатели и шкала оценивания (экзамен)

Оценка «Отлично» выставляется, если студент полно излагает материал, дает правильное определение основных понятий; обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры не только из учебника, но и самостоятельно составленные; излагает материал последовательно и правильно с точки зрения норм литературного языка.

Оценка «Хорошо» выставляется, если студент дает ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, что и для отметки «отлично», но допускает 1–2 ошибки, которые сам же исправляет, и 1–2 недочета в последовательности и языковом оформлении излагаемого.

Оценка «Удовлетворительно» выставляется, если студент обнаруживает знание и понимание основных положений данной темы, но излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил; не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры; излагает материал непоследовательно и допускает ошибки в языковом оформлении излагаемого.

Оценка «Неудовлетворительно» выставляется, если студент обнаруживает незнание большей части соответствующего вопроса, допускает ошибки в формулировке определений и правил, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал.

Все виды текущего контроля осуществляются на практических занятиях, и предусмотрены в оценочных материалах по дисциплине «Лидерство и управление командой на предприятии»

#### СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ИНВАЛИДАМ И ЛИЦАМ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

Специальные условия обучения и направления работы с инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья (далее - обучающиеся с ограниченными возможностями здоровья) определены на основании:

- Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Федерального закона от 24.11.1995 № 181-ФЗ «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации»;
- приказа Министерства науки и высшего образования России от 06.04.2021 № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;
- методических рекомендаций по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования, в том числе оснащённости образовательного процесса, утвержденных Минобрнауки России 08.04.2014 № АК-44/05вн).

Под специальными условиями для получения образования обучающимися с ограниченными возможностями здоровья понимаются условия обучения, воспитания и развития таких студентов, включающие в себя использование при необходимости адаптированных образовательных программ и методов обучения и воспитания, специальных учебников, учебных пособий и дидактических материалов, специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования, предоставление услуг ассистента (помощника), оказывающего необходимую помощь, проведение групповых и индивидуальных коррекционных занятий, обеспечение доступа в здания вуза и другие условия, без которых невозможно или затруднено освоение образовательных программ обучающихся с ограниченными возможностями здоровья.

Обучение в рамках учебной дисциплины обучающихся с ограниченными возможностями здоровья осуществляется институтом с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

Обучение по учебной дисциплине обучающихся с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано как совместно с другими обучающимися, так и в отдельных группах.

В целях доступности обучения по дисциплине обеспечивается:

1) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:

- наличие альтернативной версии официального сайта института в сети «Интернет» для слабовидящих;

- весь необходимый для изучения материал, согласно учебному плану (в том числе, для обучающихся по индивидуальным учебным планам) предоставляется в электронном виде на диске.
- индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс;
- присутствие ассистента, оказывающего обучающемуся необходимую помощь;
- обеспечение возможности выпуска альтернативных форматов печатных материалов (крупный шрифт или аудиофайлы);
- обеспечение доступа обучающегося, являющегося слепым и использующего собаку-проводника, к зданию института.

2) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:

- наличие микрофонов и звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования (аудиоколонки);

3) для лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата, материально-технические условия должны обеспечивать возможность беспрепятственного доступа обучающихся в учебные помещения, столовые, туалетные и другие помещения организации, а также пребывания в указанных помещениях (наличие пандусов, поручней, расширенных дверных проемов и других приспособлений).

Перед началом обучения могут проводиться консультативные занятия, позволяющие студентам с ограниченными возможностями адаптироваться к учебному процессу.

В процессе ведения учебной дисциплины профессорско-преподавательскому составу рекомендуется использование социально-активных и рефлексивных методов обучения, технологий социокультурной реабилитации с целью оказания помощи обучающимся с ограниченными возможностями здоровья в установлении полноценных межличностных отношений с другими обучающимися, создании комфортного психологического климата в учебной группе.

Особенности проведения текущей и промежуточной аттестации по дисциплине для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья устанавливаются с учетом индивидуальных психофизических особенностей (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и другое). При необходимости предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на экзамен.